

## INFORMACIÓN SOBRE LA INTERVENCIÓN PÚBLICA

### Jalisco Competitivo - Componente: Formación empresarial, incubación y aceleración

#### Descripción

Programa de incentivos para incubadoras y aceleradoras que promueven la certificación de las mejores metodologías y la promoción de los programas que generan resultados para el desarrollo, fortalecimiento y consolidación de los emprendedores y MIPYMES incrementando la profesionalización a través de procesos reconocidos.

#### Objetivo general del programa

Otorgamiento de incentivos para el proceso de incubación y aceleración reduciendo los costos de operación de las incubadoras y aceleradoras para que ofrezcan procesos a precios accesibles que coadyuven en la capacitación de los emprendedores y MIPYMES fortaleciendo sus capacidades. Formalizar los estándares de los procesos metodológicos, incrementando la vitrina de incubadoras y aceleradoras certificadas en el Estado de Jalisco. Aumentar y promover el número de emprendedores y MIPYMES capacitados que fomenten la profesionalización y el fortalecimiento de capacidades en beneficio del desarrollo económico del Estado.

[Más información de esta Intervención](#)

## INFORMACIÓN SOBRE LA EVALUACIÓN

### Evaluación de desempeño 2015

#### Síntesis de la evaluación

En la Convocatoria Pública del Subprograma se establecen indicadores de impacto y metas que cumplen de forma parcial con el enfoque de Gestión para Resultados (GpR), sin embargo estos no se encuentran concentrados y sistematizados para dar cuenta de los resultados del Subprograma en su conjunto, solamente por proyecto. El Subprograma cuenta con mecanismos de seguimiento de índole jurídica y administrativa de los proyectos apoyados, pero no existe una sistematización de los datos recolectados en los informes finales que permitan estimar el cumplimiento sustantivo de objetivos. No se tienen datos registrados que permitan calcular el valor monetario de los beneficios obtenidos por proyecto incubado. No se encontraron documentos donde se hiciera un estudio de la demanda de apoyos o se definiera una estrategia de cobertura futura, los dos criterios utilizados son la respuesta directa a la demanda y la disponibilidad presupuestal. Cuenta con aspectos muy positivos que le

#### Objetivo general de la evaluación

Determinar la pertinencia de los bienes o servicios que entrega el programa público Formación Empresarial, Incubación y Aceleración de Empresas así como sus efectos inmediatos para cumplir con sus objetivos y atender el problema público de la corta duración de empresas micro, pequeñas y medianas, así como las bajas capacidades para operar MIPyMES y escasas opciones de financiamiento.

#### Documentos de descarga

Terminos Referencia

Informe

permiten su óptimo funcionamiento operativo y un marco de convenio colaborativo con las incubadoras reconocidas por el INADEM con metas específicas que buscan abonar a los objetivos del Subprograma.

[Más información de esta Evaluación](#)

## AGENDA DE MEJORA

**PAE2015-E06-AM01**

### Inicio de la evaluación

17-julio-2016

### Estatus de la Agenda

Concluida



### Unidad Interna de Evaluación

**Secretaría de Desarrollo Económico**

**Dirección General de Planeación y Vocacionamiento Económico Sedeco**

**Mtro. Néstor Eduardo García Romero**

**3678 2000**

**nestor.garcia@jalisco.gob.mx**

### Promedio del Avance

100%



**2015**

### Compromiso #1

Asignar al Instituto Jalisciense del Emprendedor para llevar a cabo la ejecución del programa de "Formación Empresarial, Incubación y Aceleración de Empresas" ya que este cuenta con las atribuciones para el impulso del sector empresarial.

<b>Tipo Mejora</b> Modificar la coordinación o la interacción con otros programas	<b>Recomendación</b> Definir la ubicación del Subprograma, continuar en SEDECO o cambio a IJALDEM.	<b>Evidencia</b> Sin Evidencia
--	---	-----------------------------------

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar Oficio por parte del Despacho de la Secretaría de Desarrollo Económico, para Asignación y ejecución del Sub programa.	Dirección General de Planeación	100%

### Compromiso #2

Analizar los indicadores que se han establecido en años anteriores para el Subprograma con el fin de estandarizar la medición de impacto.

<b>Tipo Mejora</b> Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	<b>Recomendación</b> Establecer indicadores adicionales en consenso con las incubadoras, de tal manera que se puedan considerar aquellos que ya son recolectados por ellas.	<b>Evidencia</b> Sin Evidencia
---	--	-----------------------------------

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Definir los indicadores con los que se medirán los objetivos del programa.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #3

Consolidar los datos globales generados por el Programa en cada año.

<b>Tipo Mejora</b> Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	<b>Recomendación</b> Crear una base de datos que sistematice la información de todos los	<b>Evidencia</b> Sin Evidencia
---	---	-----------------------------------

proyectos y las empresas incubadas donde se incluyan todos los indicadores que permitan analizar el cumplimiento de los objetivos del Subprograma.

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar una matriz sistematizada que integre los datos de cierre final del programa Jalisco Competitivo con sus diferentes componentes. .	Dirección area Planeación Municipal y Articulación	100%

#### Compromiso #4

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el subprograma.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Integrar mecanismos que procuren la interacción directa y la retroalimentación de experiencias con los beneficiarios de proyectos incubados.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

#### Compromiso #5

Identificar y documentar los estudios que ya se tienen sobre Emprendimiento e Incubación que enriquezcan el sub programa.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Modificar la coordinación o la interacción con otros programas	Identificar y documentar los estudios externos donde se analicen experiencias e impacto de programas	Sin Evidencia

similares en la solución del problema público, para lo cual se puede trabajar en conjunto con las incubadoras participantes.

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Elaborar un informe de análisis de los estudios externos encontrados que aporte referentes para la mejora del subprograma.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #6

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el subprograma.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Motivar la interacción con las empresas incubadas para convencerlas de la importancia de aportar datos estadísticos de forma agregada que permitan documentar los resultados obtenidos a través del Subprograma e identificar áreas de oportunidad de mejora.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	1.-Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #7

Consolidar los datos globales generados por el Programa en cada año.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Incluir en la plataforma del Programa Jalisco Competitivo indicadores de	Sin Evidencia

resultados del Subprograma que puedan incentivar a los beneficiarios a contribuir con la transparencia y generar mayor participación.

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar una matriz sistematizada que integre los datos de cierre final del programa Jalisco Competitivo con sus diferentes componentes.	Dirección area Planeación Municipal y Articulación	100%

### Compromiso #8

Organizar un agenda de trabajo con los organismos vinculados al ecosistema emprendedor para abordar el problema público que atiende el subprograma.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Realizar un diagnóstico ex profeso que sirva como referencia para analizar el contexto y características del problema público que atiende el Subprograma.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar reunión con los actores vinculados al ecosistema Emprendedor del Estado.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #9

Analizar los indicadores que se han establecido en años anteriores para el Subprograma con el fin de estandarizar la medición de impacto.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Hacer una selección estratégica de indicadores que den cuenta integralmente de los resultados del Subprograma y su contribución al enfoque de Triple Hélice.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Definir los indicadores con los que se medirán los objetivos del programa.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #10

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el sub programa.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Documentar los retos identificados con soporte de la evidencia de ejercicios anteriores y diseñar estrategias para abordarlos.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	1.-Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #11

Generar mayor difusión a través de foros, eventos y redes sociales y medios de comunicación, especializados donde se presenten los caso de éxito de las empresas incubadas a través del sub programa.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Difundir las experiencias de las empresas incubadas para generar un clima de confianza en el Subprograma e incrementar la disponibilidad para proporcionar información financiera que estime los beneficios en términos monetarios.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	1.-Selección de casos de éxito. 2.- Invitación a participar a dar testimonio. 3.- Difusión constante en redes sociales y comunicación.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #12

Establecer alianzas con los diferentes actores del ecosistema Emprendedor para generar un plan de acción a nivel de Estado.

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Trabajar de manera conjunta con incubadoras y centros de investigación para identificar necesidades de procesos de incubación por sectores productivos estratégicos, tamaños de empresas y diversificación de perfiles de la población potencial que aporten elementos para las estrategias de cobertura del Subprograma a corto, mediano y largo plazo, además de su localización territorial a nivel regional o municipal.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Generar reunión de trabajo con los actores del ecosistema emprendedor	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%

### Compromiso #13

Integrar en el documento de cierres de proyectos los resultados, retos, lecciones aprendidas y aspectos por mejorar del subprograma

Tipo Mejora	Recomendación	Evidencia
Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención	Generar documentos de análisis de los resultados obtenidos a partir de la sistematización de la información recogida en los informes finales de cada proyecto.	Sin Evidencia

#	Actividades	Responsable	Avance
1	Elaborar documento de cierre del subprograma que integre los aspectos señalados en la sistematización de la información.	Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.	100%