

Información sobre la intervención pública

## Fojal Emprende

### Descripción:

Programa de Crédito para emprendedores tradicionales, para iniciar una micro o pequeña empresa. Se vincula con el Modelo de Incubación Tradicional de Negocios de la Academia Fojal.

### Objetivo general del programa:

Impulsar a los emprendedores o empresarios del Estado para la creación y desarrollo de ideas de negocio y micro-negocios tradicionales.

[Más información de esta](#)



<http://programas.app.jalisco.gob.mx/programas/panel/programa/121>



## Evaluación de desempeño

Información sobre la evaluación

### Síntesis de la evaluación:

Se identifican áreas de oportunidad para mejorar las funciones de Emprende. Por ejemplo, la generación de una bolsa de trabajo o de un programa de vinculación entre FOJAL y universidades para encontrar candidatos a empleos temporales, no especializados, que podrían subsanar las necesidades urgentes de las empresas beneficiarias de créditos; el seguimiento de casos de empresas que han sido beneficiadas con crédito y capacitación; la organización de eventos en donde se expongan los casos de éxito de las empresas beneficiadas por Emprende; la difusión de casos de éxito a través de publicaciones; la ampliación de modalidades de pago de los créditos; la generación de un directorio de empresas apoyadas por FOJAL; el aumento en los montos de los préstamos otorgados; la individualización de los casos de acuerdo con las garantías prendarias; la impartición de cursos de capacitación empresarial; el mejoramiento de la comunicación entre el FOJAL y los emprendedores para la difusión de actividades del fideicomiso.

[Más información de esta](#)



<https://evalua.jalisco.gob.mx/evaluaciones/programa-fojal-emprende/>

### Objetivo de la evaluación:

Determinar la pertinencia de la lógica de intervención y los instrumentos del Programa Emprende para atender el problema público de dar acceso al financiamiento e impulsar la creación, innovación de las MIPyMES.

### Documentos de descarga:



[Terminos de referencia](#)

<https://agendasdemejora.jalisco.gob.mx/evaluacion/descargarArchivo/12?archivo=terminosReferencia>



[Informe](#)

<https://agendasdemejora.jalisco.gob.mx/evaluacion/descargarArchivo/12?archivo=informe>

## Agenda de Mejora

Información sobre la evaluación

PAE2015-E05-AM01

ID: de la Agenda de Mejora

Inicio de la agenda:

14/07/2016

Promedio de avance:

100%

Estatus de la Agenda:

● CONCLUIDA

### Unidad Interna de Evaluación:

**Fondo Jalisco de Fomento Empresarial**  
Coordinación de Cumplimiento Regulatorio

Lic. Michelle Esmenjaud Paredes

36155557

[michelle.esmenjaud@red.jalisco.gob.mx](mailto:michelle.esmenjaud@red.jalisco.gob.mx)

2015

### Compromiso No.1:

Por medio del estudio/diagnóstico se podrá identificar la problemática social a la cual contribuye el programa

### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

### Recomendación:

Se recomienda documentar estudios y diagnósticos para robustecer la comprensión del problema público atendido por el programa y su lógica causal.

### Actividad 1:

Estudio/Diagnóstico acerca del problema público que atiende el programa

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

Por medio de un Estudio "Táctica Informativa. Información para emprender" se determinó el programa público que atiende el programa FOJAL Emprende

### Compromiso No.2:

Panorama general de la oferta crediticia de otras entidades, para determinar la competitividad del programa

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda realizar un estudio de diagnóstico ex profeso para el diseño del programa que lo diferencie de otras entidades públicas y privadas a nivel federal y estatal.

#### Actividad 1:

Estudio/Diagnóstico en el que se muestre la diferenciación del programa en relación con otras instituciones

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

#### Descripcion del avance:

#### Avance

100%

Por medio del estudio denominado "Programas y/o instrumentos de apoyo financiero para emprendedores, micro, pequeñas y medianas empresas en México. Comparativo por entidad federativa 2016" se muestra la diferenciación del programa con otras instituciones.

### Compromiso No.3:

Identificar a la población potencial y objetivo a nivel municipal, para poder atender las necesidades de nuestro mercado meta

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda generar documentos que evidencien los cálculos de la población potencial y objetivo a nivel municipal efectuados por el programa.

### Actividad 1:

Calcular la población potencial y objetivo a nivel municipal a la cual va dirigido el programa

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

Se cuentan con un sistema operativo que genera los datos primordiales para determinar los cálculos de la población.

### Compromiso No.4:

Ampliar el panorama del programa para atender a un sector más amplio y ser más específicos y eficientes en la intervención

**Tipo Mejora:**

Modificar la coordinación o la interacción con otros programas

**Recomendación:**

Se recomienda vincular el programa con entidades públicas y privadas que complementen su intervención.

### Actividad 1:

Identificar las instituciones con las cual se puede vincular este programa y efectuar convenios de colaboración

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

Fojal celebró un convenio de colaboración con el Sistema del Tren Eléctrico Urbano (SITEUR), en apoyo a comerciantes por la construcción de la Línea 3 y la aplicación y modernización de la Línea 1 del Tren Ligero.

### Compromiso No.5:

Ser competitivos en el mercado de acuerdo con la tasa de interés que ofrece el programa

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda evaluar la pertinencia de ofrecer tasas de interés y comisiones por apertura más bajas.

#### Actividad 1:

Mejorar las tasas de interés

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripción del avance:**

**Avance**

100%

Mejora de las tasas de interés

### Compromiso No.6:

Preparar a los solicitantes o beneficiados del programa para que cuenten con mayores herramientas para los negocios, antes y después de la obtención del crédito para tener éxito

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda expandir los servicios del programa a la capacitación y asesoría de las MIPYMES.

### Actividad 1:

Proporcionar al beneficiado del programa, capacitación y asesoría por niveles de acuerdo a su formación y etapa de crecimiento de la empresa

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

El crédito Fojal Emprende, puede tramitarse concluyendo los niveles (1, 2 y 3) de la Academia Fojal, con el fin de que el emperendedor y/o empresario fortalezca sus conocimientos, habilidades y actitudes en relación con el empoderamiento, las finanzas y los temas de negocios, así como herramientas que facilitan dicho proceso.

### Compromiso No.7:

Documentar los procesos y la información derivada del trabajo de los funcionarios para lograr la sistematización de FOJAL Emprende

**Tipo Mejora:**

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

**Recomendación:**

Se recomienda sistematizar las experiencias de los funcionarios del programa para robustecer la documentación que fundamenta su intervención.

### Actividad 1:

Documentar las experiencias de los funcionarios del programa y sistematizar

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

Derivado de la necesidad del mercado al cual el Programa de Financiamiento Fojal Emprende va dirigido, surge la creación las "Políticas de Financiamiento y Crédito para Programas de Primer Piso de Fojal", así como el proceso de otorgamiento del crédito.

### Compromiso No.8:

Campañas de difusión para dar a conocer el programa y sus resultados ante el tejido empresarial

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda diseñar estrategias de difusión de los logros del programa.

#### Actividad 1:

Campaña de difusión de los logros del programa en medios locales de comunicación masiva

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término:** 30/10/17 11:00 PM

#### Descripción del avance:

**Avance**

100%

El Fojal, en apego a la Ley de Austeridad y Ahorro del Estado de Jalisco y sus municipios, disminuyó en un 50% sus gastos de comunicación. En virtud de lo anterior el Fojal se enfocó en tener publicidad en redes sociales, en lugar de publicidad en prensa, televisión y radio.

### Compromiso No.9:

Identificar los estudios de información acerca de la población potencial y objetivo en Jalisco

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda recuperar los estudios e información disponibles para replantear la cuantificación de la población potencial y objetivo en Jalisco.

### Actividad 1:

Recopilar la información existente en estudios para cuantificar la población potencial y objetivo en Jalisco

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

Los estudios disponibles para replantear la cuantificación de la población potencial y objetivo en el estado de Jalisco, son los que se enlistan a continuación:

\*Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Censos Económicos, 2014.

\*Instituto Nacional de Estadística y Geografía. Censo de Población y Vivienda, 2010.

\*Programas y/o Instrumentos de Apoyo Financiero para Emprendedores, Micro, Pequeñas y Medianas Empresas en México, 2016.

\*Manual Maestro de Financiamiento y Crédito"

### Compromiso No.10:

Identificar a la población potencial y objetivo a nivel estatal, para poder atender las necesidades de nuestro mercado meta

#### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

#### Recomendación:

Se recomienda generar documentos que evidencien los cálculos de la población potencial y objetivo en el Estado efectuados por el programa.

### Actividad 1:

Calcular la población potencial y objetivo a nivel estatal a la cual va dirigido el programa

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripcion del avance:**

**Avance**

100%

En las Reglas de Operación de los Programas de Primer Piso del Fojal 2018, se determina la población potencial del programa Fojal Emprende.

### Compromiso No.11:

Documentar los procesos de vinculación de otras instituciones con el programa, para la sistematización de la vinculación y evitar duplicidades

### Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

### Recomendación:

Se recomienda sistematizar las experiencias de vinculación intergubernamental o intersectorial para robustecer la intervención del programa y evitar duplicidades.

### Actividad 1:

Documentar el proceso de vinculación y sistematizarlo

**Responsable:** Cumplimiento Regulatorio y Enlace Institucional

**Fecha de término** 30/10/17 11:00 PM

**Descripción del avance:**

**Avance**

100%

El programa Fojal Emprende tiene vinculación con otras instituciones para generar programas específicos, dicho proceso se tiene documentado y sistematizado.