Información dobre la intervención pública

Jalisco Competitivo - Componente: Formación empresarial, incubación y aceleración

Descripción:

Programa de incentivos para incubadoras y aceleradoras que promueven la certificación de las mejores metodologías y la promoción de los programas que generan resultados para el desarrollo, fortalecimiento y consolidación de los emprendedores y MIPYMES incrementando la profesionalización a través de procesos reconocidos.

Objetivo general del programa:

Otorgamiento de incentivos para el proceso de incubación y aceleración reduciendo los costos de operación de las incubadoras y aceleradoras para que ofrezcan procesos a precios accesibles que coadyuven en la capacitación de los emprendedores y MIPYMES fortaleciendo sus capacidades.
Formalizar los estándares de los procesos metodológicos, incrementando la vitrina de incubadoras y aceleradoras certificadas en el Estado de Jalisco.
Aumentar y promover el número de emprendedores y MIPYMES capacitados que fomenten la profesionalización y el fortalecimiento de capacidades en beneficio del desarrollo económico del Estado.

Más información de esta
http://programas.app.jalisco.gob.mx/programas/panel/programa/222

Evaluación de desempeño
Información sobre la evaluación

Síntesis de la evaluación:

En la Convocatoria Pública del Subprograma se establecen indicadores de impacto y metas que cumplen de forma parcial con el enfoque de Gestión para Resultados (GpR), sin embargo estos no se encuentran concentrados y sistematizados para dar cuenta de los resultados del Subprograma en su conjunto, solamente por proyecto. El Subprograma cuenta con mecanismos de seguimiento de índole jurídica y administrativa de los proyectos apoyados, pero no existe una sistematización de los datos recolectados en los informes finales que permitan estimar el cumplimiento sustantivo de objetivos. No se tienen datos registrados que permitan calcular el valor monetario de los beneficios obtenidos por proyecto incubado. No se encontraron documentos donde se hiciera un estudio de la demanda de apoyos o se definiera una estrategia de cobertura futura, los dos criterios utilizados son la respuesta directa a la demanda y la disponibilidad presupuestal. Cuenta con aspectos muy positivos que le permiten su óptimo funcionamiento operativo y un marco de convenio colaborativo con las incubadoras reconocidas por el INADEM con metas específicas que buscan abonar a los objetivos del Subprograma.

Más información de esta
https://evalua.jalisco.gob.mx/evaluaciones/formacion-empresarial-incubacion-y-aceleracion-de-empresas/

Objetivo de la evaluación:

Determinar la pertinencia de los bienes o servicios que entrega el programa público Formación Empresarial, Incubación y Aceleración de Empresas así como sus efectos inmediatos para cumplir con sus objetivos y atender el problema público de la corta duración de empresas micro, pequeñas y medianas, así como las bajas capacidades para operar MIPyMES y escasas opciones de financiamiento.

Documentos de descarga:

Terminos de referencia
https://agendasdemejora.jalisco.gob.mx/evaluacion/descargarArchivo/17?archivo=terminosReferencia

Informe
https://agendasdemejora.jalisco.gob.mx/evaluacion/descargarArchivo/17?archivo=informe

Agenda de Mejora
Información sobre la evaluación

PAE2015-E06-AM01

ID: de la Agenda de Mejora

Inicio de la agenda: 16/07/2016

Promedio de avance:

100%

Estatus de la Agenda:

CONCLUIDA

Unidad Interna de Evaluación:

Secretaría de Desarrollo Económico
Dirección General de Planeación y

Mtro. Néstor Eduardo García Romero

3678 2000

nestor.garcia@jalisco.gob.mx

2015

Compromiso No.1:

Asignar al Instituto Jalisciense del Emprendedor para llevar a cabo la ejecución del programa de "Formación Empresarial, Incubación y Aceleración de Empresas" ya que este cuenta con las atribuciones para el impulso del sector empresarial.

Tipo Mejora:

Modificar la coordinación o la interacción con otros programas

Recomendación:

Definir la ubicación del Subprograma, continuar en SEDECO o cambio a IJALDEM.

Actividad 1:

Generar Oficio por parte del Despacho de la Secretaría de Desarrollo Económico, para Asignación y ejecución del Sub programa.

Responsable: Dirección General de Planeación

Fecha de término 31/01/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Remisión de Oficio por parte de Despacho al Instituto Jalisciense del Emprendedor para asignación de la ejecución de la convocatoria.

Compromiso No.2:

Analizar los indicadores que se han establecido en años anteriores para el Subprograma con el fin de estandarizar la medición de impacto.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Establecer indicadores adicionales en consenso con las incubadoras, de tal manera que se puedan considerar aquellos que ya son recolectados por ellas.

Actividad 1:

Definir los indicadores con los que se medirán los objetivos del programa.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 31/05/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

1. Se revisó los indicadores establecidos del 2013 – 2017 para la convocatoria del programa público evaluado, permitiendo hacer un análisis en el tiempo de la información recopilada como resultados del programa.
2. Asimismo, una vez analizado los indicadores se establecieron indicadores estándares a manejar en el programa y que pueda ser comparable a lo largo del tiempo.

Compromiso No.3:

Consolidar los datos globales generados por el Programa en cada año.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Crear una base de datos que sistematice la información de todos los proyectos y las empresas incubadas donde se incluyan todos los indicadores que permitan analizar el cumplimiento de los objetivos del Subprograma.

Actividad 1:

Generar una matriz sistematizada que integre los datos de cierre final del programa Jalisco Competitvo con sus diferentes componentes.
.

Responsable: Dirección area Planeación Municipal y Articulación

Fecha de término 29/12/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se elaboro la matriz generalizada en conjunto con las áreas responsables o involucradas en el proceso de operación del programa Jalisco Competitivo. En esta matriz se señalan aspectos de caracterización del beneficiario, datos del proyecto asociado a la categoría, subcategoria, modalidad de apoyo, datos para seguimiento y cumplimiento de metas, indicadores, entre otros.

Compromiso No.4:

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el subprograma.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Integrar mecanismos que procuren la interacción directa y la retroalimentación de experiencias con los beneficiarios de proyectos incubados.

Actividad 1:

Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 29/06/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se programo reunión con los beneficiarios del subprograma con el con objetivo de contar con observaciones, detectar oportunidades y retos para el subprograma, mismas que a su vez fueron oportunas para la ejecución fiscal 2017.

Compromiso No.5:

Identificar y documentar los estudios que ya se tienen sobre Emprendimiento e Incubación que enriquezcan el sub programa.

Tipo Mejora:

Modificar la coordinación o la interacción con otros programas

Recomendación:

Identificar y documentar los estudios externos donde se analicen experiencias e impacto de programas similares en la solución del problema público, para lo cual se puede trabajar en conjunto con las incubadoras participantes.

Actividad 1:

Elaborar un informe de análisis de los estudios externos encontrados que aporte referentes para la mejora del subprograma.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 30/12/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

1. Se identificaron y analizaron distintos estudios que existen sobre emprendimiento, determinando que no existen programas iguales mas si complementarios que permiten fortalecer el ecosistema emprendedor.

Este programa se complementa con los demás para atender la demanda de servicios por parte del sistema emprendedor.

Compromiso No.6:

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el subprograma.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Motivar la interacción con las empresas incubadas para convencerlas de la importancia de aportar datos estadísticos de forma agregada que permitan documentar los resultados obtenidos a través del Subprograma e identificar áreas de oportunidad de mejora.

Actividad 1:

1.-Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 29/06/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se programo reunión con los beneficiarios del subprograma con el con objetivo de contar con observaciones, detectar oportunidades y retos para el subprograma, mismas que a su vez fueron oportunas para la ejecución fiscal 2017.

Compromiso No.7:

Consolidar los datos globales generados por el Programa en cada año.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Incluir en la plataforma del Programa Jalisco Competitivo indicadores de resultados del Subprograma que puedan incentivar a los beneficiarios a contribuir con la transparencia y generar mayor participación.

Actividad 1:

Generar una matriz sistematizada que integre los datos de cierre final del programa Jalisco Competitvo con sus diferentes componentes.

Responsable: Dirección area Planeación Municipal y Articulación

Fecha de término 29/12/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se elaboro la matriz generalizada en conjunto con las áreas responsables o involucradas en el proceso de operación del programa Jalisco Competitivo. En esta matriz se señalan aspectos de caracterización del beneficiario, datos del proyecto asociado a la categoría, subcategoria, modalidad de apoyo, datos para seguimiento y cumplimiento de metas, indicadores, entre otros.

Compromiso No.8:

Organizar un agenda de trabajo con los organismos vinculados al ecosistema emprendedor para abordar el problema público que atiende el subprograma.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Realizar un diagnóstico ex profeso que sirva como referencia para analizar el contexto y características del problema público que atiende el Subprograma.

Actividad 1:

Generar reunión con los actores vinculados al ecosistema Emprendedor del Estado.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 29/06/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

1. Se completo la información con la evidencia de las acciones vinculadas a la presente recomendación.
2. Se analizo y concluyo que la presente recomendación y actividades planteadas se deberían completar con la recomendación 2 "Analizar con los diferentes actores del ecosistema emprendedor para generar un plan de acción a nivel Estatal" del objetivo de evaluación 3. Dado que ambos mantienen el mismo fin y buscan impactos similares.

Compromiso No.9:

Analizar los indicadores que se han establecido en años anteriores para el Subprograma con el fin de estandarizar la medición de impacto.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Hacer una selección estratégica de indicadores que den cuenta integralmente de los resultados del Subprograma y su contribución al enfoque de Triple Hélice.

Actividad 1:

Definir los indicadores con los que se medirán los objetivos del programa.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 31/05/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

1. Se revisó los indicadores establecidos del 2013 – 2017 para la convocatoria del programa público evaluado, permitiendo hacer un análisis en el tiempo de la información recopilada como resultados del programa. 2. Asimismo, una vez analizado los indicadores se establecieron indicadores estándares a manejar en el programa y que pueda ser comparable a lo largo del tiempo.

Compromiso No.10:

Generar una reunión con los beneficiarios con la finalidad de tener una retroalimentación que enriquezca el sub programa.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Documentar los retos identificados con soporte de la evidencia de ejercicios anteriores y diseñar estrategias para abordarlos.

Actividad 1:

1.-Generar reunión con los incubados e incubadoras que contribuyan con mejoras al subprogramas

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 29/06/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se programo reunión con los beneficiarios del subprograma con el con objetivo de contar con observaciones, detectar oportunidades y retos para el subprograma, mismas que a su vez fueron oportunas para la ejecución fiscal 2017.

Compromiso No.11:

Generar mayor difusión a través de foros, eventos y redes sociales y medios de comunicación, especializados donde se presenten los caso de éxito de las empresas incubadas a través del sub programa.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Difundir las experiencias de las empresas incubadas para generar un clima de confianza en el Subprograma e incrementar la disponibilidad para proporcionar información financiera que estime los beneficios en términos monetarios.

Actividad 1:

1.-Selección de casos de éxito. 2.- Invitación a participar a dar testimonio. 3.- Difusión constante en redes sociales y comunicación.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 31/12/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se llevo a cabo la difusión de casos de éxito de los emprendedores que han sido beneficiados por el subprograma, realizando vídeos promocionales de sus testimonios y experiencias en su proceso de incubación, mismas que estarán presentes en los diferentes medios de comunicación.

Compromiso No.12:

Establecer alianzas con los diferentes actores del ecosistema Emprendedor para generar un plan de acción a nivel de Estado.

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Trabajar de manera conjunta con incubadoras y centros de investigación para identificar necesidades de procesos de incubación por sectores productivos estratégicos, tamaños de empresas y diversificación de perfiles de la población potencial que aporten elementos para las estrategias de cobertura del Subprograma a corto, mediano y largo plazo, además de su localización territorial a nivel regional o municipal.

Actividad 1:

Generar reunión de trabajo con los actores del ecosistema emprendedor

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 31/12/17 12:00 AM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se llevo acabo una reunión involucrando al ecosistema emprendedor para conocer las necesidades y retroalimentación de la operación del programa que maneja la Secretaria a través del IJALDEM. Dichas observaciones serán de utilidad para la operación del 2018.

Compromiso No.13:

Integrar en el documento de cierres de proyectos los resultados, retos, lecciones aprendidas y aspectos por mejorar del subprograma

Tipo Mejora:

Mejorar actividades, procesos o forma de operación de la intervención

Recomendación:

Generar documentos de análisis de los resultados obtenidos a partir de la sistematización de la información recogida en los informes finales de cada proyecto.

Actividad 1:

Elaborar documento de cierre del subprograma que integre los aspectos señalados en la sistematización de la información.

Responsable: Dirección de MiPymes del Instituto Jalisciense del Emprendedor.

Fecha de término 29/06/17 11:00 PM

Descripcion del avance: **Avance** 100%

Se realizo informe de cierre del ejercicio fiscal 2016, el cual contiene los resultados técnicos de al ejecución de los proyectos aprobados.

Se detectaron los principales retos y lecciones aprendidas para la ejecución del subprograma, los cuales se pueden ver en los documentos anexos.